

---

# L'outil P.E.S.T.E.L. pour l'analyse des variables extérieures

*Avec le soutien de PHRONESIS, Agence Sociale et Solidaire de Développement Durable de la Guyane*

---

**P** - Politique  
**E** - Economique  
**S** – Socio-culturel  
**T** - Technologique  
**E** – Ecologique  
**L** - Légal

## **P- Politique**

Quels sont les grandes lignes et enjeux politiques en œuvre à l'échelle locale, nationale et internationale qui sont susceptibles d'avoir une influence positive ou négative sur la problématique.

## **E- Economique**

Quelles sont les composantes économiques, telle que la conjoncture, la dynamique démographique, etc..., qui constituent l'environnement de la problématique.

## **S- Socio-culturel**

Quels sont les comportements, les habitudes, les attentes des différentes parties prenantes en lien avec la problématique.

## **T- Technologique**

Quels sont les évolutions technologiques, les outils à disposition, méthodes de travail etc... qui concernent la problématique traitée.

## **E- Ecologique**

Quels sont les grands enjeux écologiques pouvant influencer positivement ou négativement la problématique traitée.

## **L- Légal**

Quels sont les facteurs réglementaires, législatifs, etc... en jeu sur la problématique.

*Cette analyse permet d'obtenir une photographie claire et objective à l'état présent de l'environnement de la problématique traitée.*

*Ces différents éléments pourront par la suite être classés dans une matrice SWOT.*

	<b>Eléments internes</b>	<b>Eléments externes</b>
<b>Eléments positifs</b>	FORCES	OPPORTUNITES
<b>Eléments négatifs</b>	FAIBLESSES	MENACES